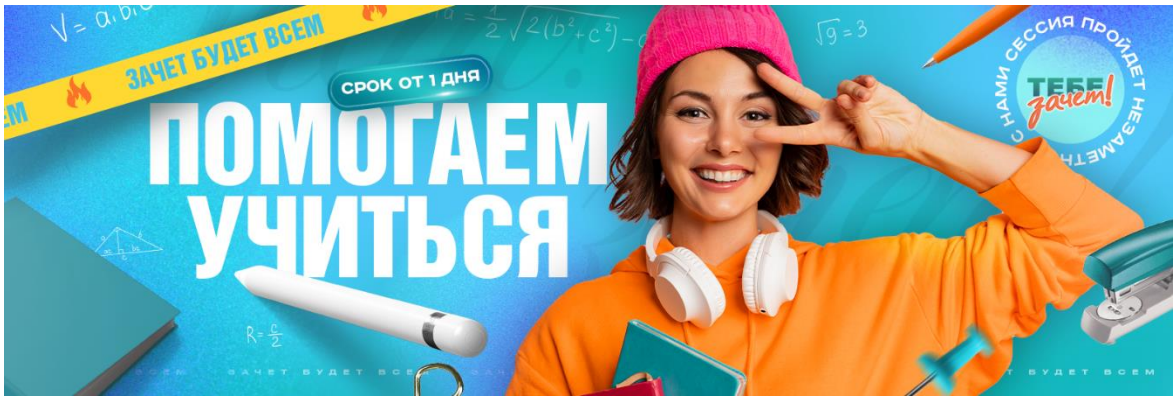


Бесплатный образец дипломной работы содержит презентацию и доклад (речь на защиту)

Дипломная работа

ТЕМА: Оптимизация транспортно-логистической деятельности предприятия

Уровень оригинальности на момент готовности работы –85%

Ты можешь скачать пример работы совершенно **бесплатно.** Но его скачивали уже много раз, возможно, даже, твои одногруппники. Лучше закажи уникальную работу по своей теме на *tebezachet.ru* . Мы знаем, как написать работу, которую точно примет твой препод. Освободи свое время для важных дел, а мы выполним твои учебные задания на отлично!

Узнать стоимость

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Содержание

Введение 6

1. Теоретические аспекты транспортно-логистической деятельности предприятия 9

1.1 Значение и сущность транспортно-логистической деятельности 9

1.2 Создание и управление материальными потоками в складских системах 11

1.3. Основные виды моделей транспортировки грузов 15

1.4 Размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками 21

2. Управление транспортно-логистической деятельностью предприятия ООО «Артис-логистика» 33

2.1. Общая характеристика деятельности предприятия ООО «Артис-логистика» 33

2.2 Анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика» 34

2.3 SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика» 42

3 Разработка направлений по оптимизации транспортно-логистической деятельности предприятия 46

3.1 Мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика» 46

3.2. Оценка эффективности предложенных мероприятий 57

Заключение 61

Список использованных источников 65

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Введение

Актуальность темы работы обусловлена тем, что в современной экономике роль логистических складов весьма велика, поскольку логистические склады – это инструмент управления товарными запасами на всем протяжении цепи от локального производства до общегосударственной системы. От того насколько грамотно и эффективно организована работа на складе предприятия зависит его успешное функционирование. В целом можно отметить, что складская деятельность безусловно важный элемент деятельности на любом предприятии, ее организация на высоком уровне позволяет не допустить убытков, оптимизировать расходы предприятия.

Объектом работы является ООО «Артис-логистика».

Предметом работы является процесс транспортно-логистической деятельности предприятия.

Целью работы является оптимизация транспортно-логистической деятельности предприятия ООО «Артис-логистика».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

– рассмотреть создание и управление материальными потоками в складских системах;

– рассмотреть размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками;

– рассмотреть обоснование экономической эффективности инвестиций на создание складских систем;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– исследовать общую характеристику деятельности предприятия ООО «Артис-логистика»;

– выполнить анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика»;

– выполнить SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика»;

– рассмотреть мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика»;

– дать оценка эффективности предложенных мероприятий.

Цели и задачи работы определили ее структуру.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы.

В первой главе работы рассмотрены создание и управление материальными потоками в складских системах; размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками; обоснование экономической эффективности инвестиций на создание складских систем.

Во второй главе работы исследована общая характеристика деятельности предприятия ООО «Артис-логистика»; выполнен анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика»; выполнен SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика».

В третьей главе работы составлены мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика»; выполнена оценка эффективности предложенных мероприятий.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Информационную основу работы составили данные ООО «Артис-логистика» за 2016–2019 гг., опубликованные на сайте https://artis-logistics.ru/.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

1. Теоретические аспекты транспортно-логистической деятельности предприятия

1.1 Значение и сущность транспортно-логистической деятельности

Транспортная логистика – это сложная система, цель которой организовать своевременную доставку материальных предметов из одной точки в другую.

Задачи транспортной логистики представлены на рисунке 1.1.

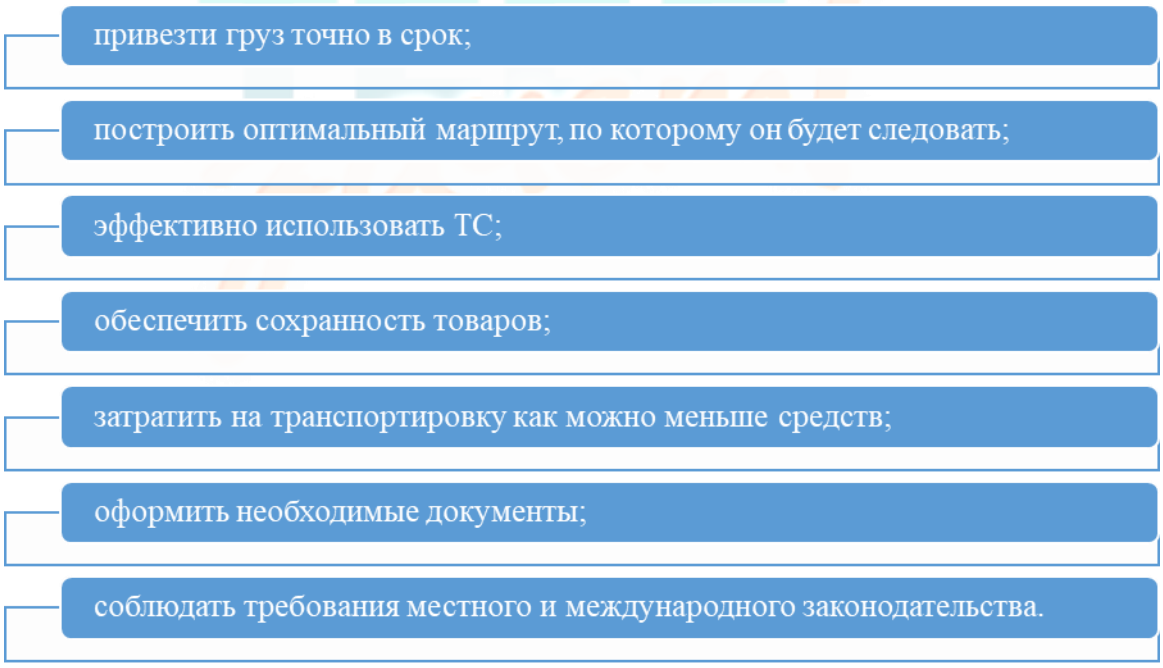


Рис.1.1. Задачи транспортной логистики

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Материальные потоки формируются как результат выполнения логистических операций по транспортированию, хранению на складе материальных ценностей (сырье, материалы, полуфабрикаты и, наконец, готовая продукция) в логистической цепочке: поставщик – производитель – продавец – потребитель [11, с. 20]. Отметим, что материальные потоки могут быть внутри предприятий или между ними в определенный временной промежуток.

Так, например, сырье, поступающее на склад может либо поступить на склад предприятия на хранение, если до его использования в производственном процессе еще достаточно много времени, либо если этого времени нет, то после контроля отделом качества может быть сразу пущено в производство.

В процессе поступления груз на предприятия с ним выполняются различные операции, как, например:

- контроль сопроводительной документации;
- выгрузка;
- контроль партии с применением выборочного контроля;
- размещение на складе предприятия;
- распаковка;
- выгрузка в производственные емкости.

При этом материальный поток по конкретной операции – это объем, который был выполнен по ней (в шт., кг, тоннах) за промежуток времени (день, неделя, месяц и т.д.).

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

1.2 Создание и управление материальными потоками в складских системах

Материальные потоки (далее грузы) подразделяются по следующим основным признакам, представленным на рисунке 1.2.

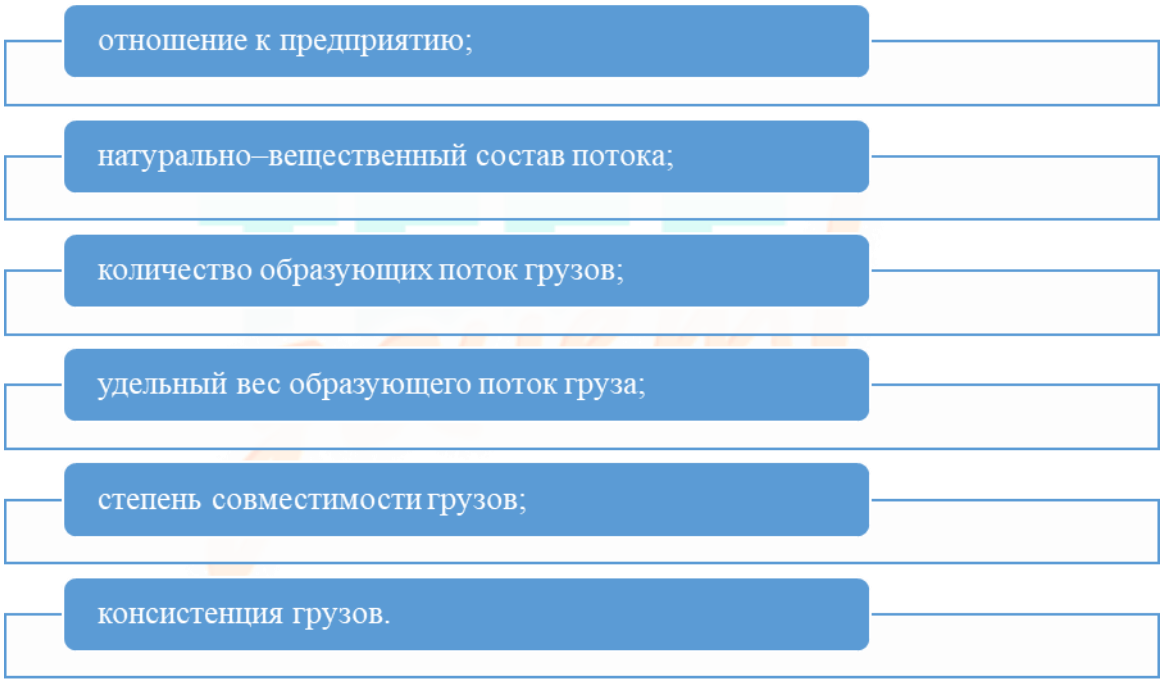


Рис. 1.2. Признаки классификации материальных потоков

Итак, рассмотрим классификацию материальных потоков по отношению к предприятию. Данная классификация представлена на рисунке 1.3.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

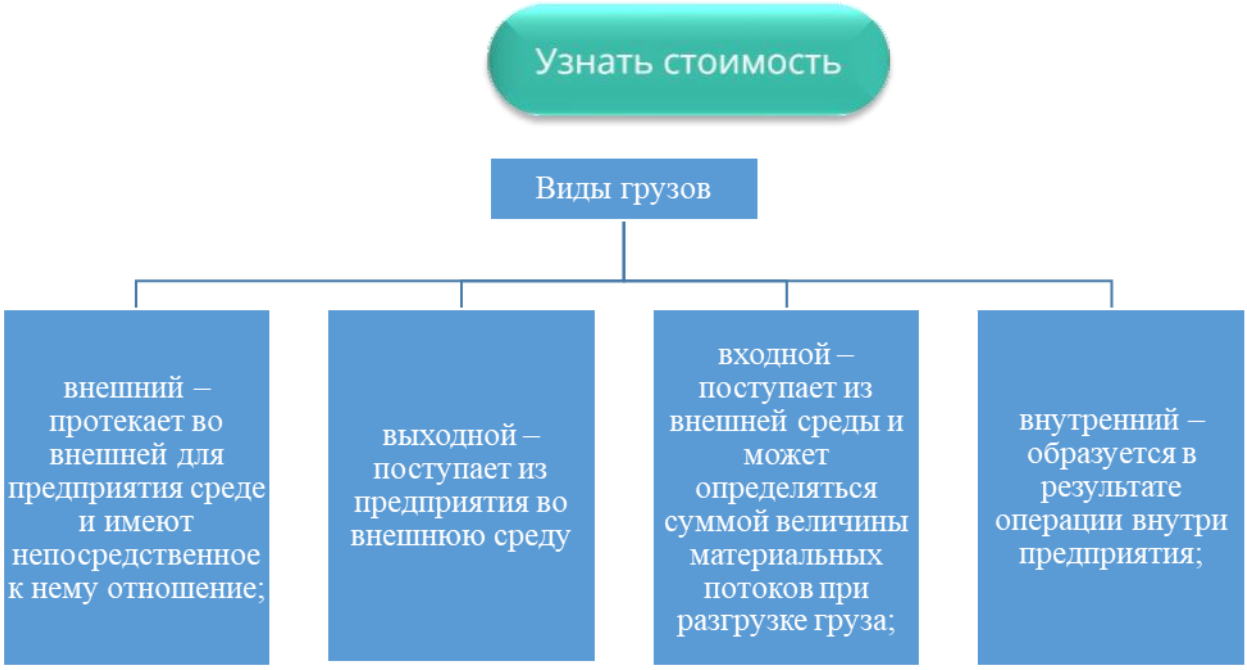


Рис. 1.3. Виды грузов по отношению к предприятию

Рассмотрим классификацию материальных потоков по натурально-вещественному составу. Данная классификация представлена на рисунке 1.4.

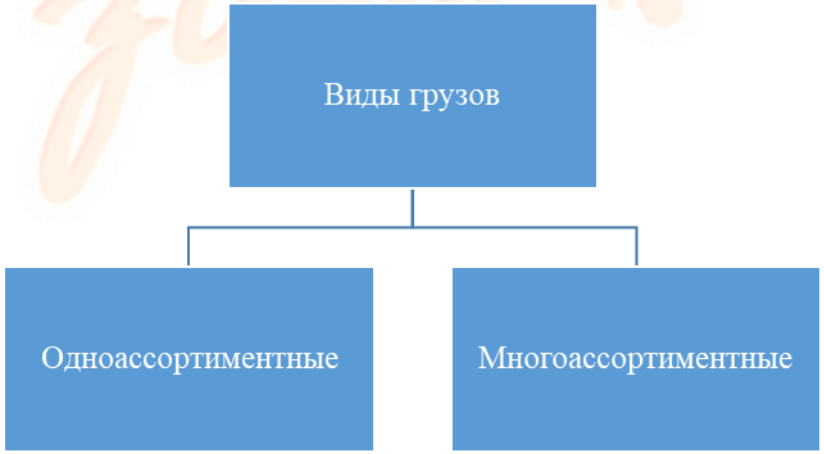


Рис. 1.4. Виды грузов по натурально-вещественному составу

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Отметим, что рассмотрение грузов в данной классификации позволяет определить построение логистического процесса и его оптимальную структуру.

Далее рассмотрим классификацию грузов по количественному признаку. Классификацию представим на рисунке 1.5.

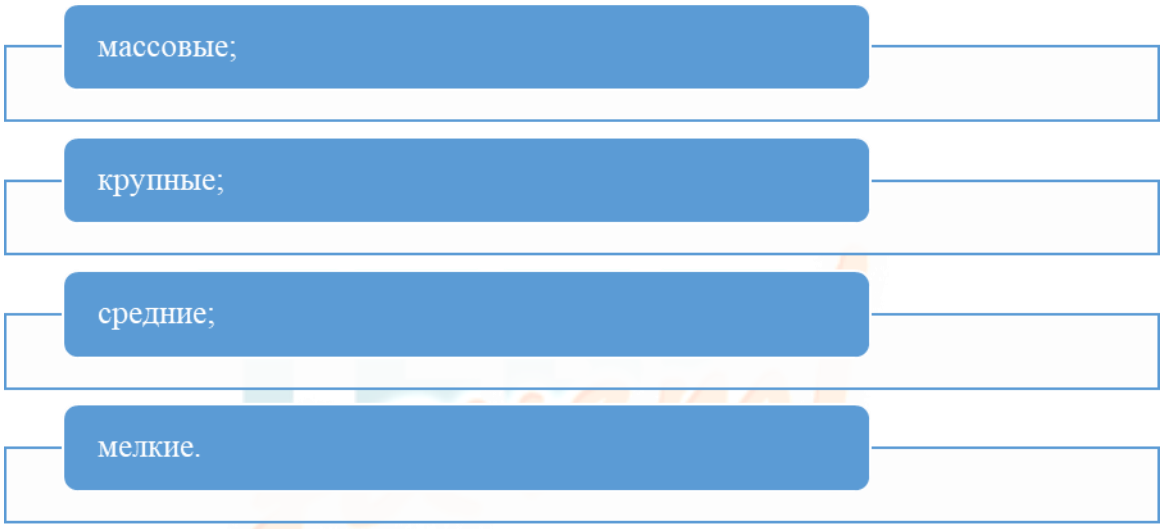


Рис. 1.5. Виды грузов по количественному признаку

Также можно выделить классификацию грузов по удельному весу, как это представлено на рисунке 1.6.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

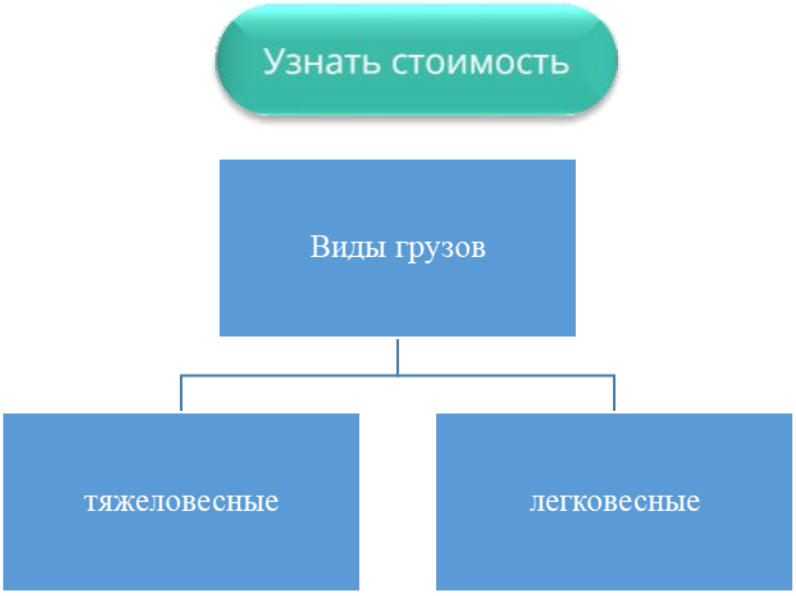


Рис. 1.6. Виды грузов по удельному весу

И, наконец, в заключение, хотелось бы выделить виды грузов по консистенции, как это представлено на рисунке 1.7.

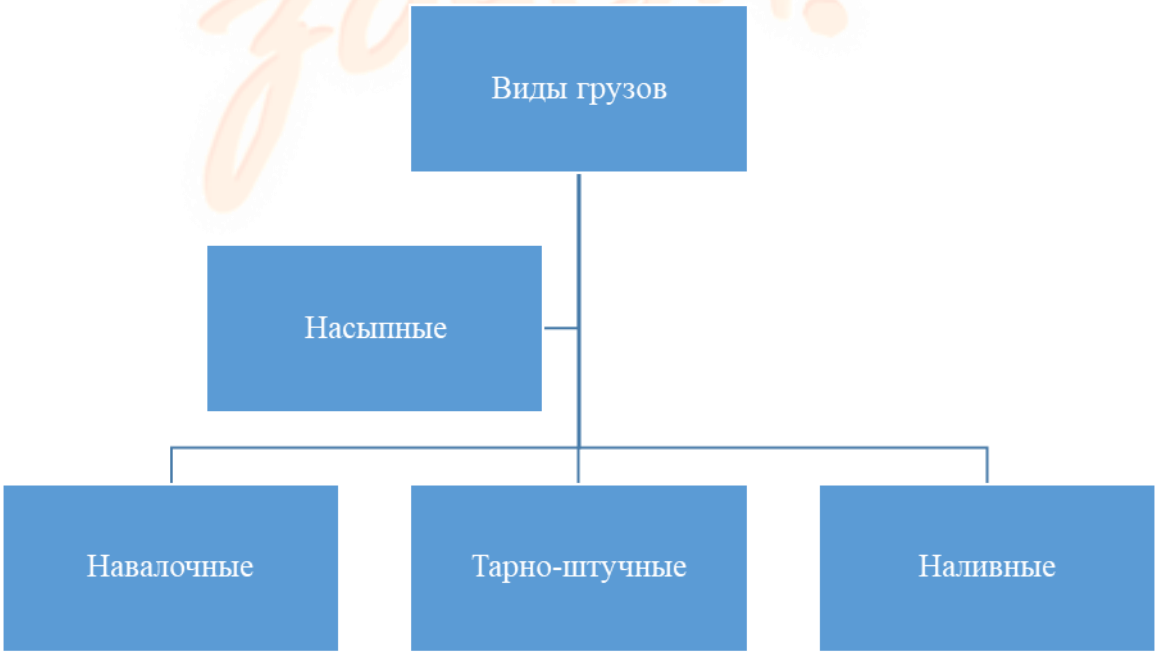


Рис. 1.7. Виды грузов по удельному весу

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Отметим, что в целом представленные классификации весьма полно отображают те виды грузов, которые могут быть.

1.3. Основные виды моделей транспортировки грузов

Основой выбора вида транспорта, оптимального для конкретной перевозки, служит информация о характерных особенностях различных видов транспорта, представленных на рисунке 1.8.

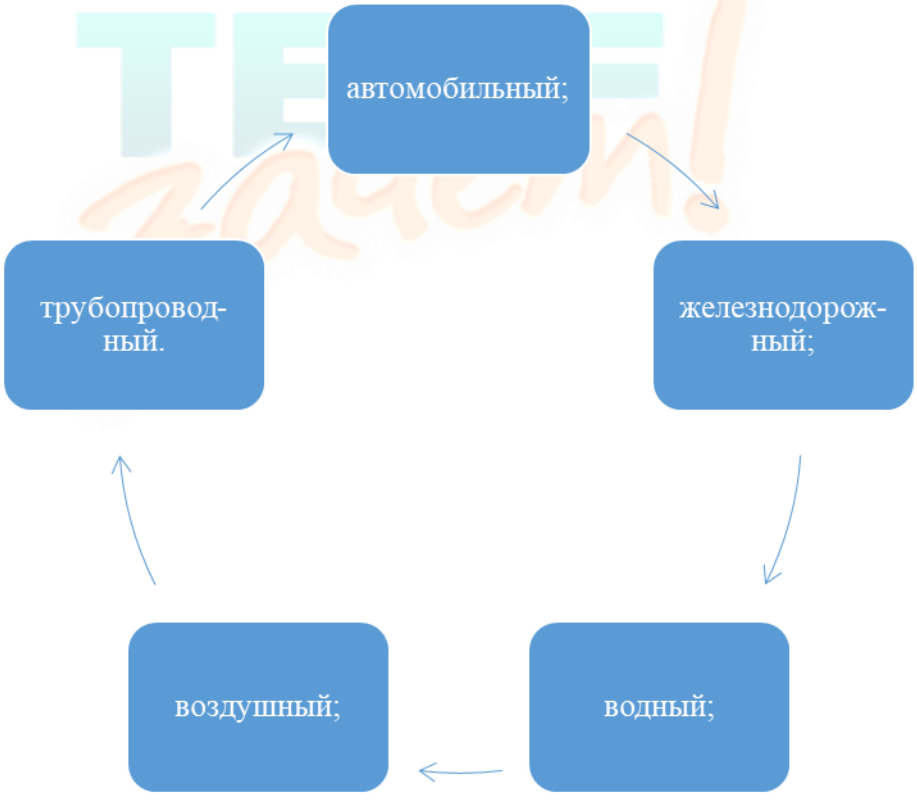


Рис. 1.8. Виды транспорта в РФ

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Рассмотрим представленные виды подробнее, а также их преимущества и недостатки.

1. Автомобильный транспорт

В настоящий момент это очень востребованный вид перевозок, что обусловлено рядом объективных причин. Использование автомобильного транспорта позволяет доставлять грузы со склада непосредственно потребителю. К достоинствам таких перевозок также относятся оперативность доставки и гибкость в выборе маршрута. К минусам — дорогое топливо, относительно ограниченную грузоподъемность, риск ДТП и угона ТС.

2. Железнодорожные перевозки

Их очевидный плюс заключается в том, что, в отличие от автомобильного транспорта, они не зависят от погодных условий. Кроме того, они позволяют быстро доставить любые виды груза в отдаленные пункты назначения. Железнодорожный транспорт имеет четкий график передвижений, характеризуется высоким уровнем безопасности и низкой себестоимостью. Однако с его помощью нельзя доставить груз прямо к потребителю.

3. Авиационные перевозки

Их достоинства — это высокая скорость доставки, использование самого короткого маршрута, надежность. Однако авиационные перевозки дорого стоят, что отражается на стоимости конечного продукта. Кроме того, сроки доставки напрямую зависят от погоды.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

4. Водный транспорт

Перевозки по морю или реке позволяют переправлять практически любые виды грузов, при это они имеют небольшую стоимость. Главным недостатком этой категории транспорта можно назвать долгий срок доставки, его зависимость от погодных условий, а также наличия судоходных водных путей и инфраструктуры, обилия различных нормативов и стандартов, которые касаются упаковки и фиксации грузов.

5. Воздушный транспорт

Преимущества:

– наиболее высокая скорость доставки;
– возможность доставки в отдаленные районы;
– высокая сохранность грузов.

Недостатки:

– высокие грузовые тарифы;
– ограниченность размера партии;
– зависимость от метеоусловий (приводит к непредсказуемости графиков поставки).

Уже длительное время Россия занимает первое место в мире по авиакатастрофам. Несмотря на это воздушный транспорт продолжает играть большую роль для перемещений пассажиров внутри страны (сказывается большая географическая удаленность различных населенных пунктов в стране друг от друга.) Также воздушный транспорт чрезвычайно важен для труднодоступных населенных пунктов. Нередко воздушный транспорт

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

служит единственным способом транспортировки в некоторых населенных пунктах.

6. Трубопроводный транспорт

Благодаря сети трубопроводов налажен процесс ежеминутного перемещения крупных объемов нефти и газа с территории России.

Преимущества:

– низкая себестоимость;

– высокая пропускная способность.

Недостатки:

– узкая номенклатура подлежащих транспортировки грузов (жидкости, газы, эмульсии).

Рассмотрим, каким образом происходит выбор оптимального вида транспорта. Отметим, что для предприятия решение данного вопроса напрямую связан с тем, какие характеристики груза, куда и когда он перевозится. Итак, на выбор транспортных средств будут влиять следующие характеристики, представленные на рисунке 1.9.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Рис. 1.9. Критерии выбора транспортного средства

По числу видов транспорта, которые участвуют в процессе, они могут быть следующими, как это представлено на рисунке 1.10.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Рис. 1.10. Виды схем доставки груза в зависимости от числа видов транспорта

Грамотное использование интер/мультимодальных перевозок позволяет существенно снизить себестоимость транспортировки. В свою очередь, транспортные схемы могут варьироваться в соответствии с типом ТС, видом тары и упаковки, условиями хранения и рядом других аспектов.

При выборе схемы транспортной доставки следует учитывать разновидности грузов, которые бывают:

– длинномерными. Требуют повышенного внимания со стороны перевозчика, поскольку он должен обеспечить сохранность товара;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– скоропортящимися. Транспортировка выполняется с помощью холодильного оборудования;

– сыпучими. Предъявляет особые требования в отношении контейнеров;

– в цистернах. Выбор емкости должен осуществляться с учетом того, какие виды жидкости перевозятся;

– неделимыми. Предполагается транспортировка крупных конструкций;

– в контейнерах [15, с. 23].

1.4 Размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками

Рассматривая организацию логистики склада были определены следующие этапы.

Этап 1 — выбор помещения. Это могут быть арендованные склады или личные. Склады под аренду зачастую оборудованы всем необходимым, когда как личного пользования требуют ремонта и оснащения. Также необходимо обратить внимание на расположение склада, его объем. Он не должен быть слишком большим или маленьким. Допустим вариант с наличием нескольких помещений для хранения.

Этап 2 — выбор системы складирования. Он базируется на группе товаров, которые будут храниться на складе. Выбор должен основываться на

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

месте хранения товара (ящики или коробки), оборудование для подъема и транспортировки, способ складирования (блоками, стеллажами и т.д.).

Этап 3 — оборудование складского помещения. Необходимо оборудовать склад согласно следующей системы: обустройство коммуникаций, системы хранения, вентиляции или кондиционирования, система противопожарной безопасности, система охранной сигнализации и видеонаблюдения.

Этап 4 — подбор персонала и обучение (при необходимости). Для функционирования склада необходимы высококвалифицированные и обученные работники. Их количество зависит об типа склада и продукции и его объема.

Шаг 5 — запуск склада. Готовый склад можно запустить в эксплуатацию. Однако за ней требуется постоянный контроль, анализ и корректировки [17, с. 29].

1. Выбор склада

Выбор помещения для склада — это большая ответственность. От этого шага зависит дальнейшая деятельность организации. При выборе следует обратить внимание на следующие параметры:

- тип здания;
- материал полов, тип покрытия, толщина и т.д.;
- отделка стен, материал;
- высота потолков;
- наличие отопление или вентиляции;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– погрузочно-разгрузочные ворота и сопутствующее для этого оборудование.

Для того, чтобы организация на складе была эффективна, необходимо обратить внимание на следующие вопросы:

– условия хранения и погрузки товара. Встроены ли стеллажи, поддоны или для них предусмотрены крепления;

– размер въездных ворот. Подходят ли они для погрузочных работ, предусмотрены ли подъездные пути;

– освещение. Для некоторых продуктов естественное освещение запрещено. Обратите внимание на систему отопления, охлаждения и вентиляции. Присутствует ли противопожарная система;

– имеются ли подсобные помещения для персонала склада;

– общий вид склада, ремонтные работы, его размеры;

– наличие складского оборудования [5, с. 66].

2. Системы складирования

Под системой складирования следует понимать размещение товара на складе и управление им. Стоит обратить внимание на связь между входящими потоками и внутренними.

Для ее организации необходимо выбрать:

– складную единицу — ящики, стойки, сетки, поддоны или кассеты;

– вид складирования — выбор оборудования, на котором будет храниться груз, размещение в пространстве. Например, блоками или стеллажами;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– оборудование по обслуживанию — подъемно-транспортные машины и механизмы;

– система комплектации — управление перемещением груза — технологическое оборудование груза;

– обработка информации — управление приемом и отправкой груза, ведение баз данных товаров, подготовка документов и т.д. [9, с. 80]

3. Оборудование склада

Для хранения товаров на складе применяют несколько видов оборудования: технологическое, подъемно-транспортное, весоизмерительное, фасовочное.

К технологическому оборудованию относят:

– стеллажи — бывают полочные, ящичные, каркасные, клеточные, стоечные, механические стеллажи-вешала. Служат для хранения нескольких товаров так и единичных;

– поддоны — предназначены для формирования грузовых пакетов и транспортировки. Бывают плоские, стоечные или ящичные;

– бункерные устройства — предназначены для хранения сыпучих или навалочных грузов. Внизу имеют высыпной люк с затвором;

– закрома — места для навалочных грузов с перегородкой;

– резервуары — места для наливных грузов.

Подъемно-транспортное оборудование предназначено для облегчения погрузочно-разгрузочных работ. Делится по следующим признакам:

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

- функциональное назначение — грузоподъемные (краны, лифты, лебедки), погрузочные, разгрузочные машины (электро или автопогрузчики, штабелеры), транспортирующие машины (тележки, тягачи);
- по периодичности действия;
- род и физические свойства груза.

К весоизмерительному оборудованию относят весы гиревые, шкально-гиревые, автоматические или полуавтоматические, стационарные или передвижные весы.

Фасовочное оборудование — автоматические дозаторы, потолочные линии, автоматические укладчики товаров в тару, сетку [11, с. 20].

4. Подбор персонала

Работа даже идеально оборудованного склада невозможна без квалифицированного и обученного персонала. К его выбору стоит подойти ответственно и основательно.

Основными работниками склада являются заведующий складом, кладовщик и грузчик.

Заведующий складом несет ответственность за происходящее на складе: за документацию, прием товара, условия хранения, отпуск потребителю. Считается руководящей должностью, на которую подойдет человек с высшим или средне-специальным профильным образованием, с опытом работы.

Кладовщик отвечает за прием и отпуск товара на складе. В зависимости от объемов склада, их может быть несколько. Он обязан знать

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

назначение, свойства, особенности хранения, погрузки и разгрузки товара. Подойдут люди со средне-специальным или общим средним образованием.

Грузчик необходим на крупных складах, где товар в большом количестве находится в движении. Это исполнитель, подчиняющийся кладовщику и заведующему складом. Он занимается погрузкой, перемещением и разгрузкой товара.

Также на складе чаще всего работают бухгалтера, водители, маркировщики, сторожа.

При отборе сотрудников необходимо обращать внимание на опыт работы в данной сфере, причины отклика на данную вакансию, а также уровень образования. Нового сотрудника следует оформить в соответствии с Трудовым кодексом [10, с. 40].

5. Использование WMS-системы

WMS-системы способны повысить производительность склада за счет автоматизации учета товаров, хранения, инвентаризации и других процессов.

WMS — это система управления складом, обеспечивающая автоматическую работу складского хозяйства. Она позволяет сократить затраты на управление складскими операциями.

Зачастую WMS позволяют решить следующие задачи:

- управление процессом приема, комплектации, погрузки товара;
- расчет вариантов отгрузочных единиц и упаковка товара с учетом его размера;
- автоматическое ведение документооборота;
- управление персоналом.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Главное преимущество данной системы в том, что она подстраивается под особенности каждого бизнеса.

Также она способна увеличивать эффективность работы склада:

- контроль за количеством товаров и их размещением;
- повышение производительности склада, повышение товарооборота;
- сокращение времени на складские операции;
- снижение эксплуатации оборудования: система высчитывает более рациональные маршруты и пути погрузки и других операций;
- возможность удаленного управления складом.
- автоматизация складов и оборудования продовольственных товаров

WMS-системы необходимы во всех сферах, где идет учет и перемещение товара, поскольку многие системы в управление осуществляются автоматически: хранение, прием и обработка. В ней же можно вести бухгалтерский учет и документооборот. Выбор программы зависит только от функциональности: для небольших фирм достаточно минимального набора функций [10, с. 43].

6. Контроль за работой склада и управление запасами

Оптимизация склада логистики позволяет обеспечить должное управление товаром на складе.

Оптимальный уровень запасов — среднее значение между недостаточным количеством товаров и излишками. При этом каждую категорию товаров рассматривают отдельно.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Управление запасами осуществляется в зависимости от:

- сроков заявок и их исполнения;
- экономическому объему партии;
- уровню запасов.

Каждый склад определяет свой вид системы продвижения товаров по каналам сбыта. Это могут быть:

- тянущие системы — отгрузка товара зависит от поступивших заказов;
- толкающие системы — товары предоставляются согласно заранее установленному графику;
- комбинированные — между производителем и посредниками существует компьютерная связь, заказы поступают в электронном виде.

Инновационные компьютерные системы значительно облегчили управления складом, позволяя дистанционно наблюдать за всеми протекающими процессами.

7. Упаковка заказов

И последнее, что хотелось бы обсудить, — упаковка груза. Без нее невозможны ни хранение, ни транспортировка, ни последующая эксплуатация.

Упаковка в логистике обладает важными функциями:

- защитная — защита от внешней среды при транспортировке и хранении;
- манипуляционная — универсальная форма и конструкция для удобства транспортировки и погрузки;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– информационная — содержит наименование товара, производителя, маркировки, штрих-код, дату производства и срок годности;

– утилизационная — возможно ли вторичное использование упаковки, каковы условия ее утилизации.

Тара также считается разновидностью упаковки, которая предотвращает повреждения при эксплуатации, транспортировке, погрузке и хранении. Это могут быть бочки, контейнеры, бутылки, бидоны и т.д. [15, с. 29]

Они делятся по следующим признакам:

– материал: металл, стекло, дерево или комбинированный;

– габариты: мало или крупногабаритная;

– срок эксплуатации: одноразовая, оборотная или возвратная;

– прочность: жесткая, мягкая, полужесткая;

– свойства: герметичная, негерметичная, сохраняющая температуру;

– возможность доступа: открытая, закрытая;

– назначение: хранение, транспортировка, для потребительского использования.

Таким образом, склад предназначен для хранения товаров предприятия любой сферы бизнеса, которой необходимы запасы. К организации и управлению складом необходимо подойти осознанно и продуманно, чтобы в дальнейшем обеспечить эффективную работу предприятия и продажу товара.

Он позволяет создать ассортимент, хранить товар, унитизировать и транспортировать груз, предоставлять дополнительные складские услуги.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Организация логистики происходит в 5 шагов:

- выбор помещения;
- выбор системы складирования;
- оборудование складского помещения;
- подбор и обучение персонала;
- запуск склада.

При выборе склада следует обратить внимание на здание, полы и потолки, стены, наличие отопления и вентиляции, место погрузки и сопутствующего оборудования, условия хранения товаров, освещение. Не стоит забывать про противопожарную безопасность и охранную систему.

Система складирования — связь между внутренними и внешними потоками. Подразумевает размещение товара и управление им.

Оборудование на складе предполагает приспособления для хранения товаров, подъемно-транспортные механизмы, весоизмерительные и фасовочные приборы.

Ответственно подойдите к подбору персонала: от их работы будет зависеть качество складных процессов. Для маленького бизнеса достаточно заведующего складом, кладовщика и грузчика. Для крупных предприятий необходимы еще бухгалтера, водители, маркировщики, сторож.

Использование WMS-системы повышает производительность склада за счет автоматизации учета товаров, хранения, инвентаризации и других процессов. Они позволяют управлять процессом приема, комплектации, погрузки товара, рассчитывать варианты отгрузочных единиц и упаковки

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

товара с учетом его размера, автоматизировать ведение документооборота, управлять персоналом.

Для хранения, транспортировки и последующей эксплуатации груза необходима упаковка, выполняющая защитную, информационную, утилизационную функции.

Вывод:

Склад — незаменимая вещь для хранения продукции как крупных компаний-производителей, так и небольших организаций, чья деятельность направлена на продажу товара. Он является основой всего процесса торговли. Любой компании необходимы запасы, поскольку спрос меняется, а доставка занимает от нескольких часов до месяцев. Именно поэтому предприятию необходимы запасы, которые нужно где-то держать. К организации и управлению складом необходимо подойти осознанно и продуманно, чтобы в дальнейшем обеспечить эффективную работу предприятия и продажу товара.

Без доказательств экономической эффективности работы склада, кто–то из предпринимателей или крупных бизнесменов захочет интегрировать свои средства в проект. Учитывая, что строительство — государственный сектор в экономике и набирает все больший удельный вес, необходимо, чтобы стоимость проектирования склада, оценка эффективности инвестиций соответствовали технико–экономическому обоснованию проекта (ТЭО), в котором перечисляются всевозможные риски и отражаются показатели эффективности.

Инвестиции в строительство поступают осмысленно, от соответствующих лиц, компаний или организаций, обладающих правом

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

принимать самостоятельные решения, касающиеся: приобретения земельного участка; формирования стоимости проектирования склада; оценки стоимости строительства склада; дополнительных расходов, стимулирующих сроки реализации проекта.

Необходимо высококачественное генерирование схем сотрудничества, в которых бы ощущалось полноценное взаимодействие между всеми участниками проекта. Одной из таких схем является управление проектом «под ключ».

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

2. Управление транспортно-логистической деятельностью предприятия ООО «Артис-логистика»

2.1. Общая характеристика деятельности предприятия ООО «Артис-логистика»

Организация ООО «Артис-логистика» зарегистрирована 27 января 2003 года, г. Хабаровск. Компании был присвоен ОГРН 1035002000043 и выдан ИНН 5009032084. Основным видом деятельности является деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками. Основной (по коду ОКВЭД ред.2): 52.29 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками. Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД 2: 52.23 Деятельность вспомогательная, связанная с воздушным и космическим транспортом.

Таблица 2.1

Динамика финансовых результатов за 2016-2018 гг.

Показатель	2016	2017	2018	Отклонение
Выручка	38960	47974	278349	239389
Себестоимость продаж	37560	44724	254898	217338
Валовая прибыль (убыток)	1400	3250	23451	22051
Управленческие расходы	0	0	21308	21308
Прибыль (убыток) от продаж	1400	3250	2143	743
Проценты к уплате	0	445	19	19
Прочие доходы	4	196	710	706
Прочие расходы	933	2410	2244	1311

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Прибыль (убыток) до налогообложения	471	591	590	119
Текущий налог на прибыль	94	118	118	24
Прочее	0	-37	-36	-36
Чистая прибыль (убыток)	372	436	436	64

Отметим, что в рассматриваемом периоде на предприятии наблюдалось увеличение выручки от реализации и прибыли, что является положительным моментом. Рост чистой прибыли свидетельствует о том, что предприятие в рассматриваемом периоде действовало эффективно.

Состоит в реестре субъектов малого и среднего предпринимательства: с 01.08.2016 как малое предприятие. Численность персонала 47 человек.

2.2 Анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика»

Для проведения анализа использования и формирования товарно–материальных запасов на предприятии проанализируем долю запасов в оборотных активах предприятия в 2016–2019 году.

Представим данные в таблице 2.1.

Таблица 2.1

Анализ доли запасов в оборотных активах предприятии в 2019 году

Показатели	2016		2017		2018		2019	
	в руб.	в %	в руб.	в %	в руб.	в %	в руб.	в %
Оборотные активы, всего	2667370	100	3401071	100	7243238	100	19989525	100
Запасы, всего	808539	30,31	612572	18,01	3736619	51,59	1809512	9,05

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таким образом, за период 2016–2019 года темп роста запасов предприятия составил 223,8 %, при этом наивысшие темпы роста наблюдались в 2018 году – 609,99 %, а наименьшие – в 2019 году 48,43 %.

Рассчитаем показатели оборачиваемости.

Оборачиваемость оборотного капитала показывает скорость оборота всех оборотных ресурсов предприятия.

Таким образом, за период 2016–2019 года темп роста запасов предприятия составил 223,8 %, при этом наивысшие темпы роста наблюдались в 2018 году – 609,99 %, а наименьшие – в 2019 году 48,43 %.

Рассчитаем показатели оборачиваемости.

В 2016 году $\frac{14995759,89}{3981040} = 3,77$ об.

В 2017 году $\frac{11306874,23}{4365233} = 2,59$ об.

В 2018 году $\frac{11704149,58}{7207711} = 1,62$ об.

В 2019 году $\frac{10650971,14}{16348662,5} = 0,65$ об.

Таким образом, в 2016-2019 году на предприятии наблюдалось снижение оборачиваемости активов с 3,77 до 0,65 оборотов.

Оборачиваемость оборотного капитала показывает скорость оборота всех оборотных ресурсов предприятия.

В 2016 году $\frac{14995759,89}{2667370} = 5,62$ об.

В 2017 году $\frac{11306874,23}{3034220,5} = 3,73$ об.

В 2018 году $\frac{11704149,58}{5322154,5} = 2,2$ об.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

В 2019 году $\frac{10650971,14}{13616381,5} = 0,78$ об.

Таким образом, в 2016-2019 году на предприятии наблюдалось снижение оборачиваемости оборотных активов с 5,62 до 0,78 оборотов.

Оборачиваемость запасов - характеризует реализацию запасов.

В 2016 году $\frac{7637271,07}{808539} = 9,45$ об.

В 2017 году $\frac{9145903,26}{710555,5} = 12,87$ об.

В 2018 году $\frac{9526528,91}{2174595,5} = 4,38$ об.

В 2019 году $\frac{8560393,33}{2773065,5} = 3,09$ об.

Средний возраст запасов - показывает, как долго деньги связаны в запасах.

В 2016 году $\frac{90}{9,45} = 9,52$ дней

В 2017 году $\frac{91}{12,87} = 7,07$ дней

В 2018 году $\frac{92}{4,38} = 21,0$ дня

В 2019 году $\frac{92}{3,09} = 29,77$ дня

Таким образом, отметим, что в 2016-2019 году сократилась оборачиваемость оборотных запасов, что является негативной тенденцией, что привело к росту среднего возраста запасов с 9,52 до 29,77 дня.

Для расчета продолжительности операционного цикла рассчитаем величину оборачиваемости дебиторской задолженности и времени ее обращения.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Оборачиваемость дебиторской задолженности - определяет, сколько раз в год взыскивается дебиторская задолженность.

В 2016 году $\frac{14995759,89}{1645480} = 9,11$ об.

В 2017 году $\frac{11306874,23}{2197826} = 5,14$ об.

В 2018 году $\frac{11704149,58}{3123395,5} = 3,75$ об.

В 2019 году $\frac{10650971,14}{10832637,5} = 0,98$ об.

Время обращения дебиторской задолженности - средний период, необходимый для взыскания дебиторской задолженности.

В 2016 году $\frac{90}{9,11} = 9,87$ дней

В 2017 году $\frac{91}{5,14} = 17,7$ дней

В 2018 году $\frac{92}{3,75} = 24,5$ дня

В 2019 году $\frac{92}{0,98} = 93,88$ дня

Таким образом, в 2016-2019 году существенно снизилась оборачиваемость дебиторской задолженности, что привело к увеличению времени обращения дебиторской задолженности с 9,87 до 93,88 дней, что является негативной тенденцией.

Длительность операционного цикла - показывает, какое количество дней необходимо для превращения запасов и дебиторской задолженности в денежные средства.

В 2016 году $9,52 + 9,87 = 19,39$ дня

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

В 2017 году $7,07 + 17,7 = 24,77$ дня

В 2018 году $21 + 24,5 = 45,5$ дня

В 2019 году $29,77 + 93,88 = 123,65$ дня

Проанализируем товарооборот предприятия за 2016-2019 гг.

В 2016 году 14995759,89 руб.

В 2017 году 11306874,23 руб.

В 2018 году 11704149,58 руб.

В 2019 году 10650971,14 руб.

И, наконец, проанализируем динамику рентабельности товарооборота предприятия за 2016-2019 гг.

В 2016 году $\frac{2942821}{14995759,89} \cdot 100\% = 19,62\%$

В 2017 году $\frac{2669672}{11306874,23} \cdot 100\% = 23,61\%$

В 2018 году $\frac{2939894}{11704149,58} \cdot 100\% = 25,12\%$

В 2019 году $\frac{3496775}{10650971,14} \cdot 100\% = 32,83\%$

Таким образом, отметим, что увеличение среднего возраста запасов и дебиторской задолженности привело к увеличению операционного цикла на 104,26 дня, что является негативным моментом, поскольку предприятие должно стремиться сокращать операционный цикл, сокращая тем самым время, в течение которого денежные средства отвлечены в запасы и дебиторскую задолженность. При этом произошло снижение товарооборота предприятия, а рентабельность товарооборота выросла, что является

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

положительным моментом.

Рассмотрим характеристику склада ООО «Артис-логистика» в г. Хабаровске. Представим методику расчета стоимости хранения продукции на складе. Представим расчет для склада №1 в таблице 2.2.

Таблица 2.2

Расчет площади склада

Показатели	Значение
Количество стеллажей, шт.	27
Ширина стеллажа, м	0,8
Высота стеллажа, м	2,95
Длина стеллажа (рабочая), м	2,7
Толщина стеллажа, м	0,08
Площадь под стояками, м^2	3,4
Общая площадь одного стеллажа, м^2	$3 \cdot (0{,}8 \cdot 2{,}7) = 6{,}48$
Общая площадь всех стеллажей, м^2	$27 \cdot 6{,}48 \approx 175$
Земельная площадь под стеллажами, м^2	$0{,}8 \cdot 2{,}7 \cdot 27 + 3{,}4 = 61{,}72$
Увеличение площади за счет стеллажей, м^2	$175 - 61{,}72 = 113{,}28$
Увеличение площади за счет стеллажей, %	$\frac{175}{61{,}72} \cdot 100\% = 283{,}5\%$
Фактический отступ от стены, м^2	79,4
– от левой стены	23,15
– от правой стены	17,34
– от входа	21,54
–от задней стены	17,3
Отступ между рядами стеллажей для работы погрузчика, м^2	437,2
– главный проход	108,25
– около стелажный проезд	308,58

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Продолжение таблицы 2.2

Показатели	Значение
– смотровой проход	14,35
–от дверей	6
Противопожарный отступ, м^2	92,8

Склад общей площадью 4200 м^2. Данный объект представляет собой капитальное здание прямоугольной формы с системой из 7 изолированных хранилищ, позволяет единовременно хранить от 3000 до 4500 паллет в зависимости от их объема и стандартов хранения.

Сосредоточение всего ассортимента в одном месте обеспечивает снижение затрат на транспорт и упрощает документооборот. Профессиональный опыт сотрудников ООО «Артис-логистика» позволяет обеспечить заказчиков предприятия наиболее оптимальными условиями работы и добиться получения высокой экономической выгоды обеими сторонами.

Таким образом, общая вспомогательная площадь склада составляет:

437,2+92,8=530 м^2.

Полезная площадь:

847,9–530+113,28=431,18 м^2.

$$k = \frac{847,9}{431,18} = 1,96$$

На складе №1 хранятся Коньяк в специальных контейнерах, которые расположены в два яруса на стеллажах, общая высота груза, расположенного таким образом составляет 2,26 м.

Стоимость хранения на складе предприятия составляет 5 руб.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таким образом, клиент за хранение на складе должен уплатить:

$C = 1{,}96 \cdot 2{,}26 \cdot 5 = 22{,}148$ руб.

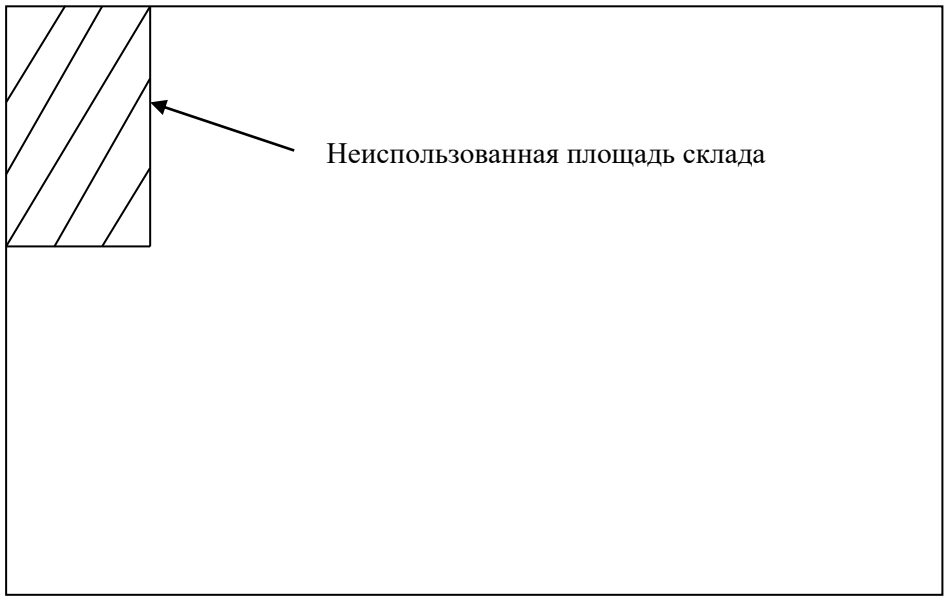
Данная методика позволяет рассчитать стоимость хранения груза на складе предприятия.

Данные представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3

Характеристика проблем

Наименование	Склад №1
Общая площадь стеллажей, м2	175
Неиспользованная площадь стеллажей, м2	20
Использование полезной площади, %	88,57
Потеря выручки за счет неиспользования площади стеллажей, тыс. руб. в год	$22{,}6 \cdot 20 = 164{,}980$
Контроль заданной температуры, влажности	Не ведется



Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Рис. 2.1. Использование полезной площади и кубатуры склада №1 в 2019 году

При размещении и хранении материалов на складах предприятия выявлены следующие недостатки.

По складу выявлено следующее:

– размещение материалов на складе сопровождается не полным использованием полезной площади и кубатуры склада (стеллажи не загружены продукцией;

– не обеспечена качественная и количественная сохранность материалов с поддержанием заданной температуры, влажности.

2.3 SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика»

В таблице 2.4 представлен SWOT–анализ.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таблица 2.4

SWOT–анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
1. квалифицированный персонал; 2. опыт работы; 3. складские площади; 4. налаженные каналы поставок и сбыта	1. отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов; 2. отсутствие в штате предприятия должности логиста; 3. не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов); 4. образование на складе предприятия неликвидных запасов; 5. потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия;
Возможности	Угрозы
1. оптимизация работы на складе за счет совершенствования складской логистики; 2. привлечение новых клиентов за счет улучшения работы на складе и повышения качества оказания услуг;	1. падение платежеспособного спроса; 2. макроэкономическая нестабильность;

Итак, выделены проблемы:

1. отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов;

2. отсутствие в штате предприятия должности логиста, в обязанности которого входит комплексный системный подход к управлению логистической системой предприятия;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

3. не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов), планирование запасов проводится исходя из фактической потребности в них предприятия в предыдущем периоде;

4. образование на складе предприятия неликвидных запасов, и, как следствие, увеличение отвлеченных из оборота денежных средств.

5. потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия – 1216,89 тыс. руб., а от умышленной порчи товаров – 153,18 тыс. руб. При этом в 2019 г. служба охраны предприятия состояла из шести охранников, двух кинологов работающих посуточно с двухдневным перерывом. Соответственно при планируемом наращивании масштабов своей деятельности предприятие вынуждено совершенствовать службу охраны складов, поскольку имеющихся сотрудников недостаточно для полноценной охраны всей территории складов предприятия.

Вывод:

По складу выявлено:

– размещение материалов на складе сопровождается не полным использованием полезной площади и кубатуры склада (стеллажи не загружены продукцией;

– не обеспечена качественная и количественная сохранность материалов с поддержанием заданной температуры, влажности.

Существенной проблемой рассматриваемого предприятия является отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Данное обстоятельство связано, прежде всего, с отсутствием в штате предприятия должности логиста, в обязанности которого входит комплексный системный подход к управлению логистической системой предприятия.

Соответственно не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов), планирование запасов проводится исходя из фактической потребности в них предприятия в предыдущем периоде.

При этом происходит образование на складе предприятия неликвидных запасов, и, как следствие, увеличение отвлеченных из оборота денежных средств.

Кроме этого важной проблемой в деятельности предприятия ООО «Артис-логистика» в 2019 году потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия – 1216,89 тыс. руб., а от умышленной порчи товаров – 153,18 тыс. руб.

При этом в 2019 г. служба охраны предприятия состояла из шести охранников, двух кинологов работающих посуточно с двухдневным перерывом.

Соответственно при планируемом наращивании масштабов своей деятельности предприятие вынуждено совершенствовать службу охраны складов, поскольку имеющихся сотрудников недостаточно для полноценной охраны всей территории складов предприятия.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

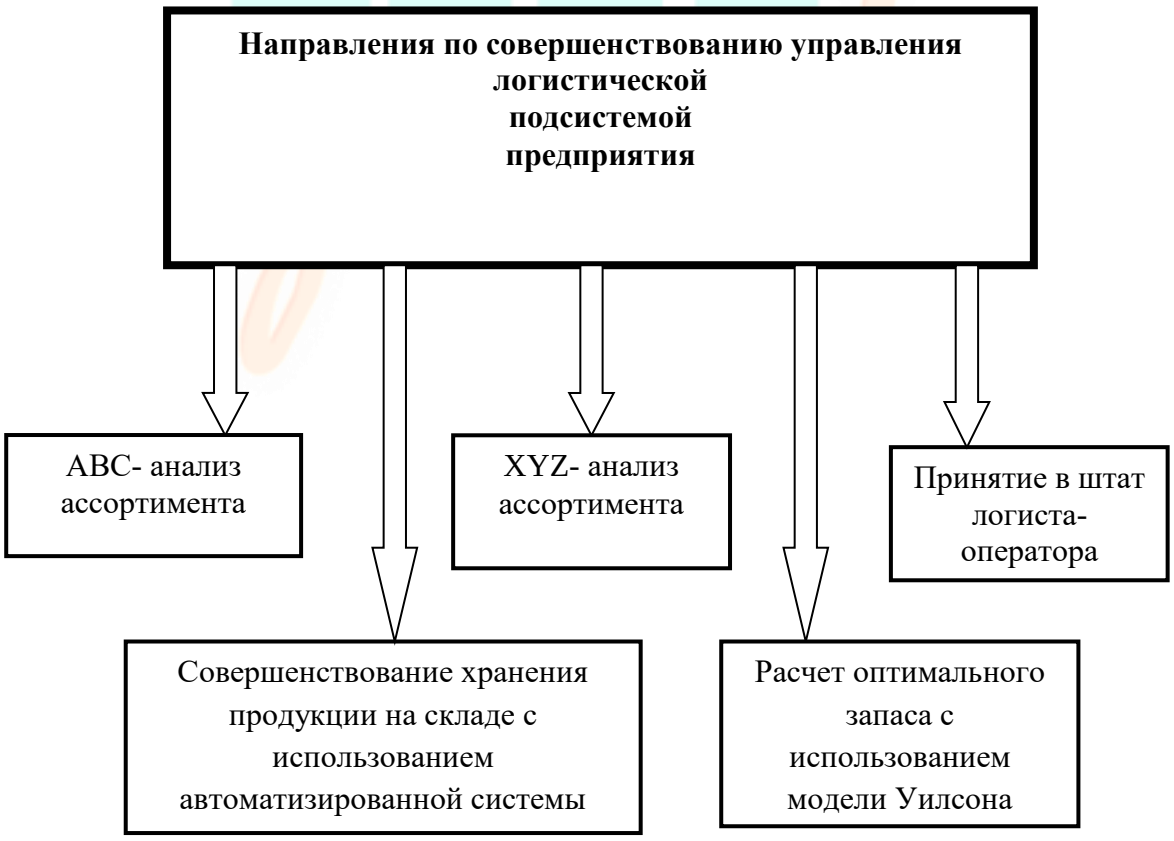
Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

3 Разработка направлений по оптимизации транспортно-логистической деятельности предприятия

3.1 Мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика»

С целью совершенствования логистических подходов организации складского хозяйства можно предложить комплекс мер, которые схематично представлены на рисунке 3.1.



Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Рис. 3.1. Направления по совершенствованию управления логистической подсистемой предприятия на предприятии

Для совершенствования управления товарными потоками предприятия предлагается принятие на работу логиста – оператора, основными функциями которого будет являться:

– управление товарными потоками на предприятии, в том числе проведение ABC и XYZ анализа;

– расчет оптимального размера запасов с использованием современных программных средств.

Принцип классификации запасов на группы по их важности для предприятия приведен в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Классификация запасов (ABC–system)

Группы запасов	Доля в объеме товарооборота в денежном измерении, %	Доля в объеме запасов в натуральном измерении,%	Следует ли использовать сложные количественные методы управления
Группа А	70	10	да
Группа В	20	20	в некоторых случаях
Группа С	10	70	не следует

Для классификации по принципу XYZ анализируется показатель стабильности спроса или потребности для разных товарных и материальных позиций запасов.

Анализ по методу XYZ предполагает разбиение запасов по следующим группам.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

В группу X включают товары, спрос на которые равномерен, либо подвержен незначительным колебаниям.

В группу Y включают товары, которые потребляются в колеблющихся объемах.

В группу Z включают товары, спрос на которые возникает лишь эпизодически.

Признаком, на основании которого конкретную позицию ассортимента относят к группам X, Y, Z является коэффициент вариации спроса по этой позиции.

$$\upsilon = \frac{\sqrt{\frac{\sum (x_i - x_{cp})^2}{n}}}{x_{cp}}, \qquad (3.1)$$

где xi – значение спроса по оцениваемой позиции, xср – среднее значение спроса по оцениваемой позиции за период n,

Предлагается ввести данного сотрудника в штат складского комплекса в непосредственное подчинение директору предприятия.

Таблица 3.2

Исходные данные для ABC и XYZ анализа

Наименование позиции	Средний запас за квартал, руб.	Реализация за квартал, руб.			
		1–й	2–й	3–й	4–й
Запасные части	19159,9155	3606272,59	4885213,81	5544782,27	4618843,46
Строительные материалы	20901,726	2550985,00	2961332,57	3141237,07	3142937,67
Двигатели и	90574,146	644782,80	1256902,38	1235666,02	704317,66

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

моторы					
Прочее	88832,3355	708892,40	896569,71	660242,54	767658,41
Инструменты и оснастка	191599,155	748770,30	359111,77	216358,67	314437,86
Оргтехника	323976,753	5992000,00	135891,23	117418,15	157407,62
Специальные материалы	26127,1575	74405,68	81185,28	78844,49	94536,85
Устройства для доступа в интернет	290882,3535	223217,04	243555,83	236533,46	283610,54
Устройства для навигации	689756,958	446434,08	487111,66	473066,92	567221,08
Итого	1741810,5	14995759,89	11306874,23	11704149,58	10650971,14

Проведем группировку исходных данных для АВС–анализа.

Таблица 3.3

Структура запасов предприятия

Наименование позиции	Средний запас за квартал, руб.	Средний запас за квартал, руб., в % к итогу
Запасные части	19159,9155	1,1
Строительные материалы	20901,726	1,2
Двигатели и моторы	90574,146	5,2
Прочее	88832,3355	5,1
Инструменты и оснастка	191599,155	11
Оргтехника	323976,753	18,6
Специальные материалы	26127,1575	1,5
Устройства для доступа в интернет	290882,3535	16,7
Устройства для навигации	689756,958	39,6
Итого	1741810,5	100

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таблица 3.4

Группы товаров по АВС анализу

Наименование позиции	Средний запас за квартал, руб.	Средний запас за квартал, руб., в % к итогу	Доля нарастающим итогом, в %
Устройства для навигации	689756,958	39,6	39,6
Оргтехника	323976,753	18,6	58,2
Устройства для доступа в интернет	290882,3535	16,7	74,9
Инструменты и оснастка	191599,155	11	85,9
Двигатели и моторы	90574,146	5,2	91,1
Прочее	88832,3355	5,1	96,2
Специальные материалы	26127,1575	1,5	97,7
Строительные материалы	20901,726	1,2	98,9
Запасные части	19159,9155	1,1	100
Итого	1741810,5	100	

Таблица 3.5

Группы товаров по АВС анализу

Группы товаров	Средний запас за квартал, руб.	Доля в итоге, %	Наименование позиций
A	1304616,065	74,9	Устройства для навигации, Оргтехника, Устройства для доступа в интернет
B	371005,6365	21,3	Инструменты и оснастка, Двигатели и моторы, Прочее
C	66188,799	3,8	Специальные материалы, Строительные материалы, Запасные части

Проведем XYZ – анализ ассортимента продаваемых товаров на предприятии в 2018 г.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таблица 3.6

Расчет коэффициента вариации

Наименование позиции	Реализация за квартал, руб.				xср, руб.	V
	1–й	2–й	3–й	4–й		
Запасные части	3606272,59	4885213,81	5544782,27	4618843,46	4663778	0,07
Строитель-ные материалы	2550985,00	2961332,57	3141237,07	3142937,67	2949123	0,04
Двигатели и моторы	644782,80	1256902,38	1235666,02	704317,66	960417,2	0,14
Прочее	708892,40	896569,71	660242,54	767658,41	758340,8	0,058
Инструмен-ты и оснастка	748770,30	359111,77	216358,67	314437,86	409669,7	0,247
Оргтехника	5992000,00	135891,23	117418,15	157407,62	1600679	0,792
Специальные материалы	74405,68	81185,28	78844,49	94536,85	82243,07	0,046
Устройства для доступа в интернет	223217,04	243555,83	236533,46	283610,54	246729,2	0,046
Устройства для навигации	446434,08	487111,66	473066,92	567221,08	493458,4	0,046
Итого	14995759,89	11306874,23	11704149,58	10650971,14		

Сгруппируем данные таблицы 3.6 по возрастанию коэффициента вариации и представим данные в таблице 3.7.

Таблица 3.7

XYZ – анализ

Наименование позиции	Реализация за квартал, тыс.руб.				xср, тыс.руб.	V
	1–й	2–й	3–й	4–й		
Строитель-	2550985,00	2961332,57	3141237,07	3142937,67	2949123	0,041

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

ные материалы						
Специальные материалы	74405,68	81185,28	78844,49	94536,85	82243,07	0,046
Устройства для доступа в интернет	223217,04	243555,83	236533,46	283610,54	246729,2	0,046
Устройства для навигации	446434,08	487111,66	473066,92	567221,08	493458,4	0,046
Прочее	708892,40	896569,71	660242,54	767658,41	758340,8	0,058
Запасные части	3606272,59	4885213,81	5544782,27	4618843,46	4663778	0,075
Двигатели и моторы	644782,80	1256902,38	1235666,02	704317,66	960417,2	0,149
Инстру-менты и оснастка	748770,30	359111,77	216358,67	314437,86	409669,7	0,247
Оргтехника	5992000,00	135891,23	117418,15	157407,62	1600679	0,792
Итого	14995759,89	11306874,23	11704149,58	10650971,14		

Таблица 3.8

Группы товаров по XYZ – анализу

Группы товаров	Интервал ϑ, %	Номера позиций
X	$0 \le \vartheta < 10$	Строительные материалы, Специальные материалы, Устройства для доступа в интернет, Устройства для навигации, Прочее, Запасные части
Y	$10\% \le \vartheta < 25$	Двигатели и моторы, Инструменты и оснастка
Z	$25 \le \vartheta < \infty$	Оргтехника

Таким образом, выполненный анализ АВС – способ нормирования и контроля за состоянием запасов позволяет разбить все множество товарных запасов предприятия на три подмножестфва:

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– товары класса А – Устройства для навигации, Оргтехника, Устройства для доступа в интернет;

– товары класса В – Инструменты и оснастка, Двигатели и моторы, Прочее);

– товары класса С – Специальные материалы, Строительные материалы, Запасные части.

Дифференциация ассортимента запасов проведенная с использованием XYZ – анализа:

– в группу X – Строительные материалы, Специальные материалы, Устройства для доступа в интернет, Устройства для навигации, Прочее, Запасные части;

– в группу Y – Двигатели и моторы, Инструменты и оснастка;

– в группу Z – Оргтехника.

Для дальнейшего совершенствования управления товарными потоками на предприятии рассчитаем величину экономически обоснованного размера запасов, величина которых на начало 2020 года составляет 1809512 руб.

Квартальная потребность предприятия в реализуемой продукции, определенная на уровне выручки 2019 года, увеличенной на 10%, составляет 11716068,25 руб.

Затраты на доставку одной партии товара складываются из стоимости перевозки необходимой партии товаров от поставщика до предприятия с использованием автомобильного транспорта (автофургоны) и железнодорожных вагонов, в среднем за 2019 год эта величина за квартал составила 570500 руб.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Затраты на хранение на складе предприятия на весь объем материалов составляют 1451380 руб.

При этом количество единиц хранимой продукции в среднем составляло 103670 шт.

Следовательно, затраты на единицу составляют 14 руб.

$$Q_{опт} = \sqrt{\frac{2 \cdot 11716068{,}25 \cdot 520500}{14}} = 933366{,}68 \text{ руб.}$$

Экономически обоснованный размер запасов ниже запаса, которое имеет предприятие на начало 2018 года на:

$$1809512 - 933366{,}68 = 876145{,}32 \text{ руб.}$$

Следовательно, предприятию необходимо сократить имеющиеся у него запасы, для того, чтобы их уровень был экономически обоснован.

При размещении и хранении материалов на складе предприятием ООО «Артис-логистика» необходимо соблюдать следующие правила:

– в процессе хранения должна быть обеспечена качественная и количественная сохранность материалов с поддержанием заданной температуры, влажности, с соблюдением противопожарных требований. Поэтому предлагается дважды в сутки проводить замеры температуры и влажности в помещении складов и результаты заносить в специальные листки внутренней отчетности;

– при размещении материалов следует исходить из удобства выполнения приемно–отпускных операций, а соответственно, предлагается провести перепланировку площади склада запасных частей и строительных материалов, проведя группировку хранящихся запасов не по алфавитному

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

перечню, а по группам товаров (справа от входа расположить стеллажи с запасными частями для автомобилей, а слева – строительные материалы);

– при размещении необходимо обеспечить быстроту проверки наличия материалов, для чего необходимо выносить на специальные таблички не только наименование группы запасов, но и количество, дату последней сверки;

– размещение материалов должно сопровождаться полным использованием полезной площади и кубатуры склада и эффективным использованием подъемно–транспортных средств.

С целью обеспечения сохранности материалов на складах предприятия ООО «Артис-логистика» систематически (не реже 1 раза в квартал) необходимо проводить инвентаризацию путем подсчета, обмера, взвешивания с последующей сверкой полученных данных с учетными, а в случае отклонений составляется акт с указанием причины и виновных лиц.

Разработаем программу по перепланировке склада.

Таблица 3.9

Программа перепланировки склада

Этапы выполнения	Сроки	Исполнители
1. Анализ эффективности использования площади склада	с 15.06.20 по 30.06.20	Логист
2. Разработка планировки склада	с 01.07.20 по 28.07.20	Логист + сотрудники склада
3. Перепланировка склада	с 01.08.20 по 01.09.20	Сотрудники склада
4. Введение системы табличек наличия материалов на складе	с 01.09.20	Сотрудники бухгалтерии и склада

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

	по 01.10.20	
5. Проведение инвентаризации	начиная с 01.10.20 ежемесячно	Сотрудники бухгалтерии
6. Контроль за введением карточек учета и эффективным использованием площади склада	с 01.10.20 по 31.12.20	Склад + Бухгалтерия
7. Подготовка отчета о результатах перепланировки склада	с 01.12.20 по 12.12.20	Бухгалтерия + склад

Для снижения вероятности возможных хищений, а также для совершенствования системы экономической безопасности на предприятии целесообразно введение системы маркировки грузов, поступающих на склад предприятия, с использованием современных технологий, в частности введение системы штрихового кодирования товаров.

Например, системы RFID состоят из считывающих устройств и «умных» ярлыков – крошечных микросхем, каждая из которых снабжена антенной.

Получив запрос от считывающего устройства, ярлык передает ему всю информацию, записанную на микросхеме.

В отличие от традиционного штрих–кода, для замены которого микросхема RFID и предназначена, каждый объект, к которому прикреплен ярлык, она наделяет уникальными идентификационными характеристиками (тогда как штрих–код описывает лишь класс, к которому принадлежит данный объект – например, банка колы). Компании надеются использовать RFID для отслеживания товарных потоков объектов.

Наладив подобный контроль за товарами повышается эффективность движения товара к потребителю, сокращается количество краж, уменьшаются

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

затраты на оплату труда и требования к объему необходимых материально–производственных запасов.

Также эффективность предложенных мероприятий будет заключаться в сокращении размера запасов, что будет способствовать повышению эффективности управления логистической подсистемой предприятия.

3.2. Оценка эффективности предложенных мероприятий

По результатам предложенных мероприятий проведем оценку их эффективности.

Проведенный расчет показывает необходимость сокращения запасов предприятия до экономически обоснованного уровня, который составляет 933366,68 руб.

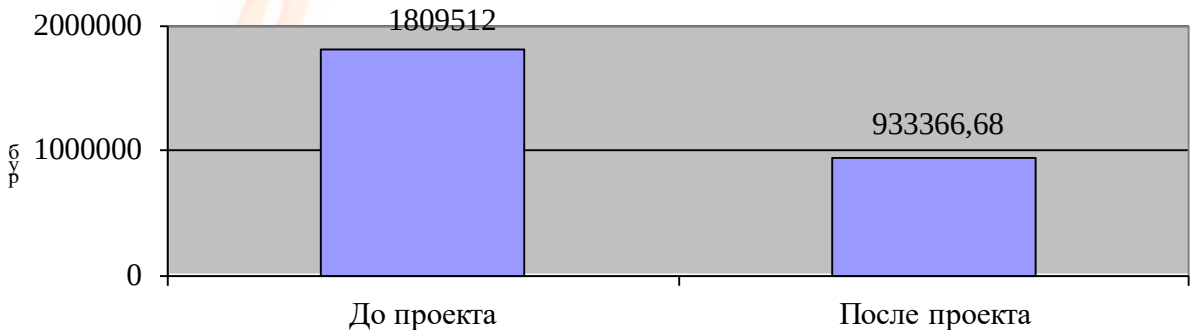


Рис. 3.2. Динамика запасов после сокращения их уровня

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Таблица 3.9

Группы товаров по XYZ – анализу в соответствии с рассчитанным оптимальным размером запасов

Группы товаров	Объем запасов	
	В руб.	В %
X	606688,34	65
Y	233341,67	25
Z	93336,67	10
Итого	933366,68	100

Рассмотрим, как изменится величина отдельных групп запасов в соответствии с проведенной группировкой по XYZ – анализу.

Таблица 3.10

Изменение величины отдельных групп запасов в соответствии с проведенной группировкой по XYZ – анализу

Группы товаров	Объем запасов, руб.		
	До проекта	После проекта	Изменение
X	1176182,8	606688,34	–569494,458
Y	452378	233341,67	–219036,33
Z	180951,2	93336,67	–87614,53
Итого	1809512	933366,68	–876145,32

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

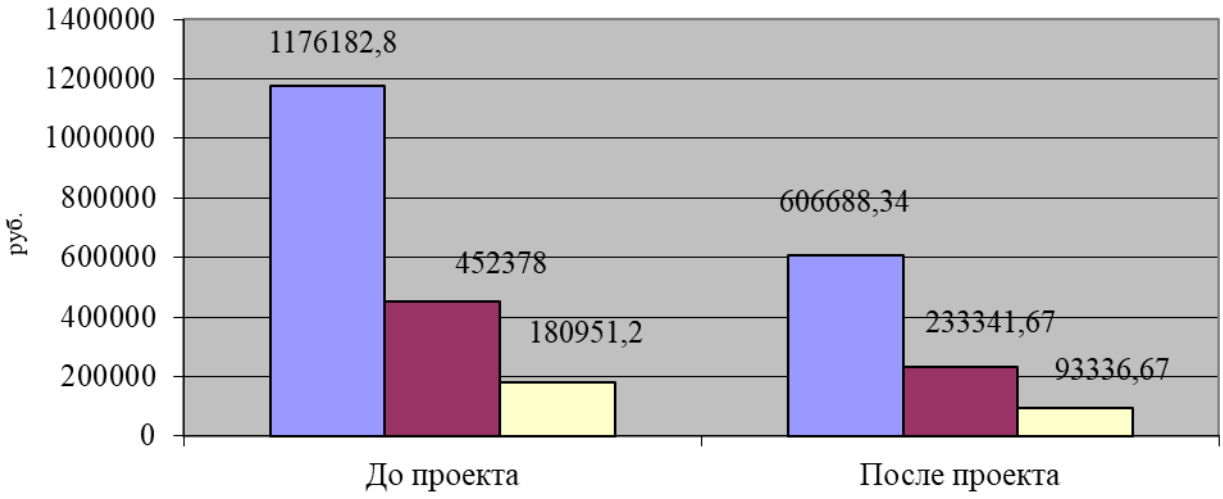


Рис. 3.3. Динамика запасов по группам XYZ–анализа после сокращения их уровня до экономически обоснованного

Рассчитаем, как изменятся показатели оборачиваемости запасов, среднего возраста запасов, операционного цикла после предлагаемого проекта. В плановом периоде в соответствии с прогнозным вариантом величина себестоимости реализованной продукции увеличится на 10%, следовательно, ее величина составит 11716068,25 руб.

Соответственно оборачиваемость запасов составит:

$$\frac{11716068,25}{93336,68} = 10,09 \text{ об.}$$

Рост оборачиваемости запасов приведет к снижению среднего возраста запаса.

$$\frac{90}{10,09} = 8,92 \text{ дня}$$

Рассмотрим, как изменится величина операционного цикла после того, как произойдет снижение среднего возраста запасов на предприятии.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Вывод:

Для совершенствования управления товарными потоками предприятия предлагается принятие на работу логиста – оператора, основными функциями которого будет являться: управление товарными потоками на предприятии, в том числе проведение ABC и XYZ анализа; расчет оптимального размера запасов с использованием современных программных средств.

Предприятию необходимо сократить имеющиеся у него запасы, для того, чтобы их уровень был экономически обоснован.

Таким образом, по результатам реализации предложенных мероприятий произойдет сокращение продолжительности операционного цикла со 123,65 до 102,8 дней, что является положительным моментом, поскольку сократится период отвлечения денежных средств из оборота. Также эффективность предложенных мероприятий будет заключаться в сокращении размера запасов, что будет способствовать повышению эффективности управления логистической подсистемой предприятия.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Заключение

В работе на основании проведенного исследования сделан ряд выводов и обобщений.

Склад — незаменимая вещь для хранения продукции как крупных компаний-производителей, так и небольших организаций, чья деятельность направлена на продажу товара. Он является основой всего процесса торговли. Любой компании необходимы запасы, поскольку спрос меняется, а доставка занимает от нескольких часов до месяцев. Именно поэтому предприятию необходимы запасы, которые нужно где-то держать. К организации и управлению складом необходимо подойти осознанно и продуманно, чтобы в дальнейшем обеспечить эффективную работу предприятия и продажу товара.

Без доказательств экономической эффективности работы склада, кто–то из предпринимателей или крупных бизнесменов захочет интегрировать свои средства в проект. Учитывая, что строительство — государственный сектор в экономике и набирает все больший удельный вес, необходимо, чтобы стоимость проектирования склада, оценка эффективности инвестиций соответствовали технико–экономическому обоснованию проекта (ТЭО), в котором перечисляются всевозможные риски и отражаются показатели эффективности.

Инвестиции в строительство поступают осмысленно, от соответствующих лиц, компаний или организаций, обладающих правом принимать самостоятельные решения, касающиеся: приобретения земельного участка; формирования стоимости проектирования склада; оценки стоимости

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

строительства склада; дополнительных расходов, стимулирующих сроки реализации проекта.

Необходимо высококачественное генерирование схем сотрудничества, в которых бы ощущалось полноценное взаимодействие между всеми участниками проекта. Одной из таких схем является управление проектом «под ключ».

По складу выявлено:

– размещение материалов на складе сопровождается не полным использованием полезной площади и кубатуры склада (стеллажи не загружены продукцией;

– не обеспечена качественная и количественная сохранность материалов с поддержанием заданной температуры, влажности.

Существенной проблемой рассматриваемого предприятия является отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов.

Данное обстоятельство связано, прежде всего, с отсутствием в штате предприятия должности логиста, в обязанности которого входит комплексный системный подход к управлению логистической системой предприятия.

Соответственно не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов), планирование запасов проводится исходя из фактической потребности в них предприятия в предыдущем периоде.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

При этом происходит образование на складе предприятия неликвидных запасов, и, как следствие, увеличение отвлеченных из оборота денежных средств.

Кроме этого важной проблемой в деятельности предприятия ООО «Артис-логистика» в 2019 году потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия – 1216,89 тыс. руб., а от умышленной порчи товаров – 153,18 тыс. руб.

При этом в 2019 г. служба охраны предприятия состояла из шести охранников, двух кинологов работающих посуточно с двухдневным перерывом.

Соответственно при планируемом наращивании масштабов своей деятельности предприятие вынуждено совершенствовать службу охраны складов, поскольку имеющихся сотрудников недостаточно для полноценной охраны всей территории складов предприятия.

Для совершенствования управления товарными потоками предприятия предлагается принятие на работу логиста – оператора, основными функциями которого будет являться: управление товарными потоками на предприятии, в том числе проведение ABC и XYZ анализа; расчет оптимального размера запасов с использованием современных программных средств.

Предприятию необходимо сократить имеющиеся у него запасы, для того, чтобы их уровень был экономически обоснован.

Таким образом, по результатам реализации предложенных мероприятий произойдет сокращение продолжительности операционного цикла со 123,65 до 102,8 дней, что является положительным моментом, поскольку сократится период отвлечения денежных средств из оборота.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Также эффективность предложенных мероприятий будет заключаться в сокращении размера запасов, что будет способствовать повышению эффективности управления логистической подсистемой предприятия.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Список использованных источников

1. Александров, О. А. Логистика. Учебное пособие / О.А. Александров. – М.: ИНФРА–М, 2018. – 224 с.

2. Алексеенко, В.Б. Основы логистики: учеб. пособие / Алексеенко В.Б., Стрельникова И.А. – Москва: РУДН, 2019. – 118 с.

3. Алесинская, Т.В. Проектирование складов: учеб.–метод. пособие / Т.В. Алесинская. – Москва: Академия, 2017. – 325 с.

4. Амиров, Магомед Единая транспортная система / Магомед Амиров. – М.: КноРус медиа, 2019. – 355 с.

5. Аникин, Б. А. Коммерческая логистика / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. – М.: Проспект, 2019. – 428 с.

6. Аникин, Б.А. Коммерческая логистика. Учебник / Б.А. Аникин. – М.: Проспект, 2019. – 922 с.

7. Афанасенко, И. Д. Логистика снабжения / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. – М.: Питер, 2019. – 336 с.

8. Афонин, А. М. Промышленная логистика / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, А.М. Петрова. – М.: Форум, 2019. – 304 с.

9. Гаджинский, А. М. Логистика. Учебник / А.М. Гаджинский. – М.: Дашков и Ко, 2018. – 432 с.

10. Горев, А. Э. Грузовые перевозки. Учебник / А.Э. Горев. – М.: Academia, 2019. – 304 с.

11. Григорьев, М. Н. Логистика. Краткий курс лекций / М.Н. Григорьев, С.А. Уваров. – М.: Юрайт, 2018. – 208 с.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

12. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. – М.: Юрайт, 2018. – 736 с.

13. Канке, А. А. Основы логистики. Учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошевая. – М.: КноРус, 2018. – 576 с.

14. Кретов, И. И. Логистика во внешнеторговой деятельности / И.И. Кретов, К.В. Садченко. – М.: Дело и сервис, 2019. – 272 с.

15. Левкин, Г. Г. Логистика. Теория и практика / Г.Г. Левкин. – М.: Феникс, 2019. – 224 с.

16. Левкин, Григорий Основы логистики. Учебное пособие / Григорий Левкин. – М.: Инфра–Инженерия, 2019. – 240 с.

17. Логистика. Теория и практика. Основы логистики. – М.: Проспект, 2019. – 340 с.

18. Манжай, И.С. Логистика: конспект лекций / Манжай И.С. – Москва: Приор–издат, 2017. – 144 с.

19. Маргунова, В.И. Логистика: учебное пособие / В. И. Маргунова [и др.]. – Минск: Высшая школа, 2017. – 507 с.

20. Марусева, И.В. Логистика: краткий курс / Марусева И.В., Котов В.В., Савченко И.Я.; Ред. Марусева И.В. (общая редакция). – Санкт–Петербург: Питер, 2012. – 192 с.

21. Мате, Э. Логистика / Мате Э., Тиксье Д.; Ред. Куприенко Н.В. – 5–е изд. – Санкт–Петербург: Нева, 2014. – 128 с.

22. Мельников, В.П. Логистика / В.П. Мельников, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюк. – Москва: Юрайт, 2014. – 288 с.

23. Мищенко, А. В. Методы и модели управления инвестициями в

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

логистике. Учебное пособие / А.В. Мищенко. – М.: ИНФРА–М, 2019. – 372 с.

24. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева. – Москва: Инфра–М, 2011. – 527 с.

25. Неруш, Ю.М. Логистика: учебник / Неруш Ю.М. – 4–е изд. перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2013. – 520 с.

26. Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент: учебник / В.Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К, 2015. – 980 с.

27. Николайчук, В.Е. Транспортно–складская логистика: Учебное пособие / В.Е. Николайчук. – Москва: Издательско–торговая корпорация «Дашков и Ко», 2014. – 452 с.

28. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний. Учебное пособие / В.Э. Новиков. – М.: Юрайт, 2018. – 186 с.

29. Пелих, С.А. Логистика: учебное пособие / С.А, Пелих, Ф.Ф. Иванов. – Минск: Право и экономика, 2012. – 556 с.

30. Полещук, И.И. Логистика: учебное пособие для вузов / И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2015. – 431 с.

31. Просветов, Г. И. Математические методы в логистике. Задачи и решения / Г.И. Просветов. – М.: Альфа–пресс, 2019. – 304 с.

32. Просветов, Г. И. Математические методы в логистике. Задачи и решения. Учебно–практическое пособие / Г.И. Просветов. – М.: Альфа–пресс, 2018. – 304 с.

33. Родкиной, Т. А. Логистика / Под редакцией Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: ТК Велби, Проспект, 2019. – 408 с.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

34. Русаков, С.В. Логистика: курс лекций / С.В. Русаков, С.Н. Селиванов. – Москва: Элит, 2013. – 176 с.

35. Саркисов, С. В. Логистика и транспортное обеспечение ВЭД. Учебник / С.В. Саркисов. – М.: ВАВТ Минэкономразвития России, 2018. – 216 с.

36. Сергеев, В. И. Логистика снабжения. Учебник / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – М.: Юрайт, 2018. – 524 с.

37. Степанов, В.И. Логистика: учебник / В.И. Степанов. – Москва: Проспект, 2013. – 488 с.

38. Щербаков, В. В. Автоматизация бизнес–процессов в логистике / В.В. Щербаков, А.В. Мерзляк, Е.О. Коскур–Оглы. – М.: Питер, 2019. – 464 с.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Доклад

Уважаемый председатель, уважаемые члены комиссии!

Слайд 1. Вашему вниманию представлена работа на тему: «Оптимизация транспортно-логистической деятельности предприятия (на примере компании «Артис-логистика»)

Слайд 2. Актуальность темы работы обусловлена тем, что в современной экономике роль логистических складов весьма велика, поскольку логистические склады – это инструмент управления товарными запасами на всем протяжении цепи от локального производства до общегосударственной системы. От того насколько грамотно и эффективно организована работа на складе предприятия зависит его успешное функционирование. В целом можно отметить, что складская деятельность безусловно важный элемент деятельности на любом предприятии, ее организация на высоком уровне позволяет не допустить убытков, оптимизировать расходы предприятия.

Слайд 3. Целью работы является оптимизация транспортно-логистической деятельности предприятия ООО «Артис-логистика».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

– рассмотреть создание и управление материальными потоками в складских системах;

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– рассмотреть размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками;

– рассмотреть обоснование экономической эффективности инвестиций на создание складских систем;

– исследовать общую характеристику деятельности предприятия ООО «Артис-логистика»;

– выполнить анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика»;

– выполнить SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика»;

– рассмотреть мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика»;

– дать оценка эффективности предложенных мероприятий.

Слайд 4. Объектом работы является ООО «Артис-логистика».

Предметом работы является процесс транспортно-логистической деятельности предприятия.

Слайд 5. Организация ООО «Артис-логистика» зарегистрирована 27 января 2003 года, г. Хабаровск. Компании был присвоен ОГРН 1035002000043 и выдан ИНН 5009032084.

Основным видом деятельности является деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками. Основной (по коду ОКВЭД ред.2): 52.29 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками.

Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД 2: 52.23 Деятельность вспомогательная, связанная с воздушным и космическим транспортом.

Слайд 6-10. По складу выявлено:

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

– размещение материалов на складе сопровождается не полным использованием полезной площади и кубатуры склада (стеллажи не загружены продукцией;

– не обеспечена качественная и количественная сохранность материалов с поддержанием заданной температуры, влажности.

Существенной проблемой рассматриваемого предприятия является отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов.

Данное обстоятельство связано, прежде всего, с отсутствием в штате предприятия должности логиста, в обязанности которого входит комплексный системный подход к управлению логистической системой предприятия.

Соответственно не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов), планирование запасов проводится исходя из фактической потребности в них предприятия в предыдущем периоде.

При этом происходит образование на складе предприятия неликвидных запасов, и, как следствие, увеличение отвлеченных из оборота денежных средств.

Кроме этого важной проблемой в деятельности предприятия ООО «Артис-логистика» в 2019 году потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия – 1216,89 тыс. руб., а от умышленной порчи товаров – 153,18 тыс. руб.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

При этом в 2019 г. служба охраны предприятия состояла из шести охранников, двух кинологов работающих посуточно с двухдневным перерывом.

Соответственно при планируемом наращивании масштабов своей деятельности предприятие вынуждено совершенствовать службу охраны складов, поскольку имеющихся сотрудников недостаточно для полноценной охраны всей территории складов предприятия.

Слайд 11. Для совершенствования управления товарными потоками предприятия предлагается принятие на работу логиста – оператора, основными функциями которого будет являться: управление товарными потоками на предприятии, в том числе проведение ABC и XYZ анализа; расчет оптимального размера запасов с использованием современных программных средств.

Слайд 12. Планируется перепланировка склада, программа которой представлена на слайде.

Слайд 13. Предприятию необходимо сократить имеющиеся у него запасы, для того, чтобы их уровень был экономически обоснован.

Таким образом, по результатам реализации предложенных мероприятий произойдет сокращение продолжительности операционного цикла со 123,65 до 102,8 дней, что является положительным моментом, поскольку сократится период отвлечения денежных средств из оборота. Также эффективность предложенных мероприятий будет заключаться в сокращении размера запасов, что будет способствовать повышению эффективности управления логистической подсистемой предприятия.

Данная работа выполнена экспертами компании Тебе Зачёт! tebezachet.ru

Закажи уникальную работу по своей теме

Узнать стоимость

Слайд 14. Доклад окончен, спасибо за внимание!

ОПТИМИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ «АРТИС-ЛОГИСТИКА»)

Автор работы:_____

Руководитель работы:_____

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

Актуальность темы работы обусловлена тем, что в современной экономике роль логистических складов весьма велика, поскольку логистические склады – это инструмент управления товарными запасами на всем протяжении цепи от локального производства до общегосударственной системы. От того насколько грамотно и эффективно организована работа на складе предприятия зависит его успешное функционирование. В целом можно отметить, что складская деятельность безусловно важный элемент деятельности на любом предприятии, ее организация на высоком уровне позволяет не допустить убытков, оптимизировать расходы предприятия.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Целью работы является оптимизация транспортно-логистической деятельности предприятия ООО «Артис-логистика».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть создание и управление материальными потоками в складских системах;
- рассмотреть размещение и развитие складских систем в управлении материальными потоками;
- рассмотреть обоснование экономической эффективности инвестиций на создание складских систем;
- исследовать общую характеристику деятельности предприятия ООО «Артис-логистика»;
- выполнить анализ хозяйственной финансовой деятельности ООО «Артис-логистика»;
- выполнить SWOT–анализ деятельности ООО «Артис-логистика»;
- рассмотреть мероприятия по оптимизации складской деятельности ООО «Артис-логистика»;
- дать оценка эффективности предложенных мероприятий.

ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ РАБОТЫ

Объектом работы является ООО «Артис-логистика».

Предметом работы является процесс транспортно-логистической деятельности предприятия.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Организация ООО «Артис-логистика» зарегистрирована 27 января 2003 года, г. Хабаровск. Компании был присвоен ОГРН 1035002000043 и выдан ИНН 5009032084.

Основным видом деятельности является деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками. Основной (по коду ОКВЭД ред.2): 52.29 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками.

Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД 2: 52.23 Деятельность вспомогательная, связанная с воздушным и космическим транспортом.

ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

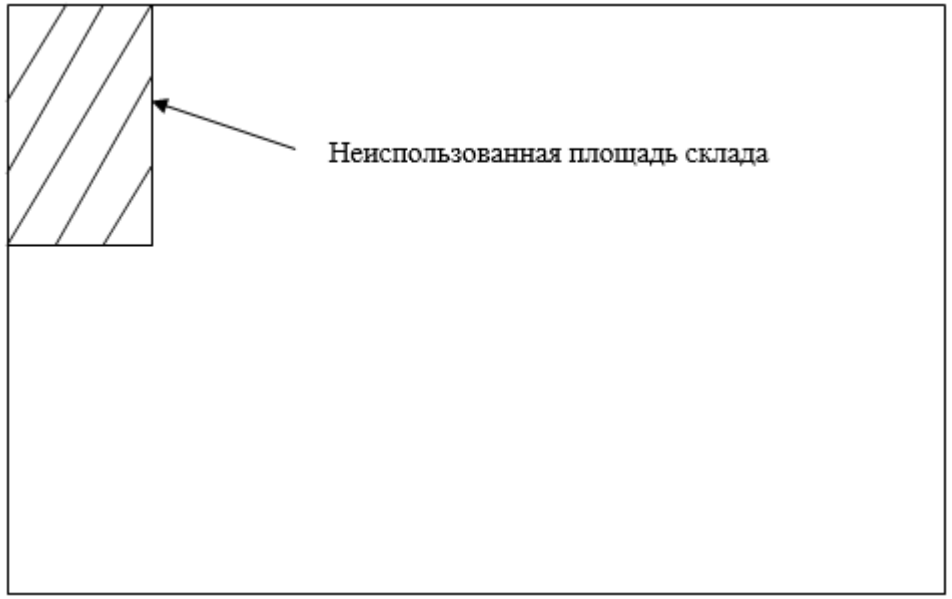
Показатель	2016	2017	2018	Отклонение
Выручка	38960	47974	278349	239389
Себестоимость продаж	37560	44724	254898	217338
Валовая прибыль (убыток)	1400	3250	23451	22051
Управленческие расходы	0	0	21308	21308
Прибыль (убыток) от продаж	1400	3250	2143	743
Проценты к уплате	0	445	19	19
Прочие доходы	4	196	710	706
Прочие расходы	933	2410	2244	1311
Прибыль (убыток) до налогообложения	471	591	590	119
Текущий налог на прибыль	94	118	118	24
Прочее	0	-37	-36	-36
Чистая прибыль (убыток)	372	436	436	64

РАСЧЕТ ПЛОЩАДИ СКЛАДА

Показатели	Значение
Количество стеллажей, шт.	27
Ширина стеллажа, м	0,8
Высота стеллажа, м	2,95
Длина стеллажа (рабочая), м	2,7
Толщина стеллажа, м	0,08
Площадь под стояками, $м^2$	3,4
Общая площадь одного стеллажа, $м^2$	$3 \cdot (0,8 \cdot 2,7) = 6,48$
Общая площадь всех стеллажей, $м^2$	$27 \cdot 6,48 \approx 175$
Земельная площадь под стеллажами, $м^2$	$0,8 \cdot 2,7 \cdot 27 + 3,4 = 61,72$
Увеличение площади за счет стеллажей, $м^2$	$175 - 61,72 = 113,28$
Увеличение площади за счет стеллажей, %	$\frac{175}{61,72} \cdot 100\% = 283,5\%$
Фактический отступ от стены, $м^2$	79,4
– от левой стены	23,15
– от правой стены	17,34
– от входа	21,54
–от задней стены	17,3
Отступ между рядами стеллажей для работы погрузчика, $м^2$	437,2
– главный проход	108,25
– около стелажный проезд	308,58
– смотровой проход	14,35
–от дверей	6
Противопожарный отступ, $м^2$	92,8

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМ

Наименование	Склад №1
Общая площадь стеллажей, м2	175
Неиспользованная площадь стеллажей, м2	20
Использование полезной площади, %	88,57
Потеря выручки за счет неиспользования площади стеллажей, тыс. руб. в год	$22{,}6 \cdot 20 = 164{,}980$
Контроль заданной температуры, влажности	Не ведется



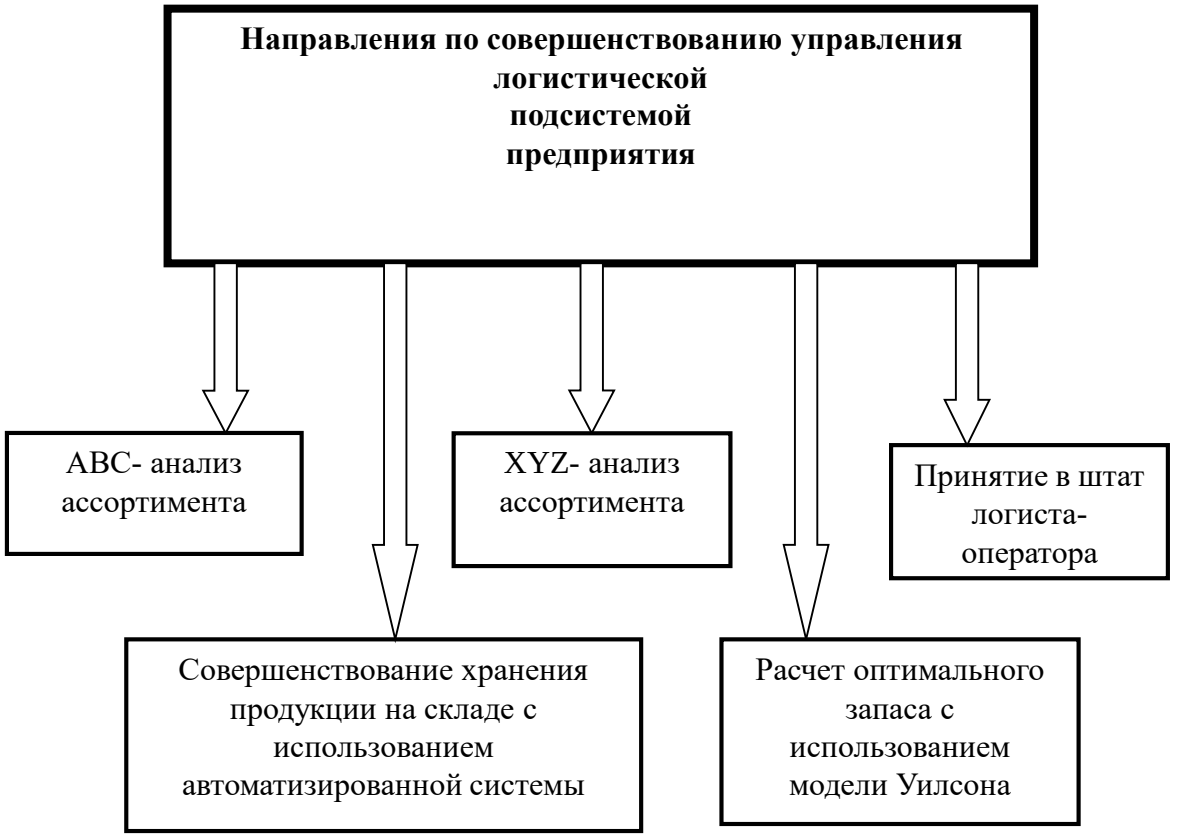
SWOT-АНАЛИЗ

Сильные стороны	Слабые стороны
1. квалифицированный персонал; 2. опыт работы; 3. складские площади; 4. налаженные каналы поставок и сбыта	1. отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов; 2. отсутствие в штате предприятия должности логиста; 3. не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов); 4. образование на складе предприятия неликвидных запасов; 5. потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия;
Возможности	**Угрозы**
1. оптимизация работы на складе за счет совершенствования складской логистики; 2. привлечение новых клиентов за счет улучшения работы на складе и повышения качества оказания услуг;	1. падение платежеспособного спроса; 2. макроэкономическая нестабильность;

ПРОБЛЕМЫ, ВЫЯВЛЕННЫЕ В ХОДЕ АНАЛИЗА

- отсутствие комплексного подхода к планированию и формированию запасов;
- отсутствие в штате предприятия должности логиста, в обязанности которого входит комплексный системный подход к управлению логистической системой предприятия;
- не ведется анализ структуры запасов с использованием современных экономических методов (ABC и XYZ–анализ, определение оптимальной величины запасов), планирование запасов проводится исходя из фактической потребности в них предприятия в предыдущем периоде;
- образование на складе предприятия неликвидных запасов, и, как следствие, увеличение отвлеченных из оборота денежных средств.
- потери предприятия от хищения грузов со склада предприятия – 1216,89 тыс. руб., а от умышленной порчи товаров – 153,18 тыс. руб. При этом в 2019 г. служба охраны предприятия состояла из шести охранников, двух кинологов работающих посуточно с двухдневным перерывом. Соответственно при планируемом наращивании масштабов своей деятельности предприятие вынуждено совершенствовать службу охраны складов, поскольку имеющихся сотрудников недостаточно для полноценной охраны всей территории складов предприятия.

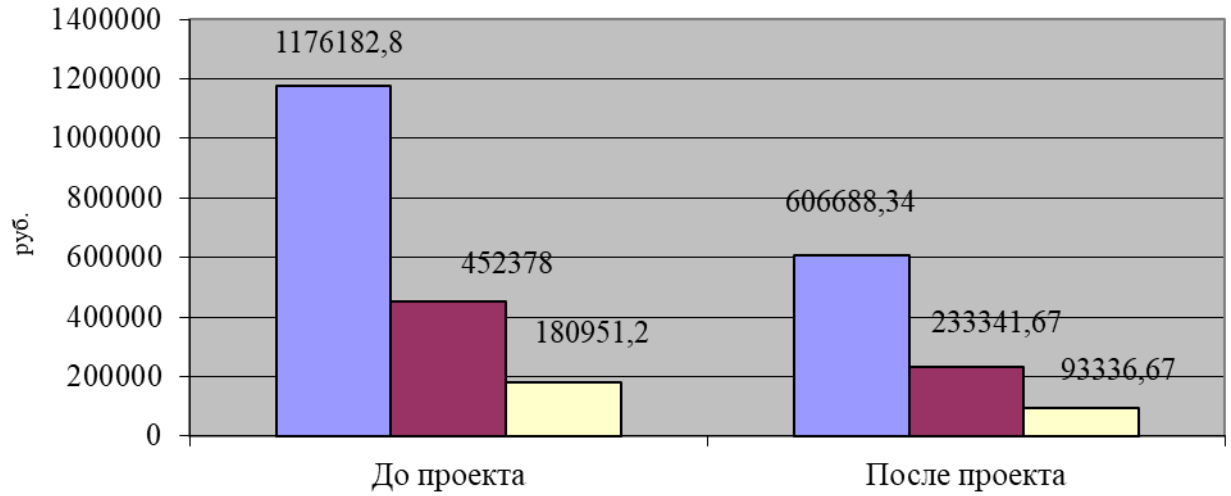
МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПОДСИСТЕМОЙ



ПРОГРАММА ПО ПЕРЕПЛАНИРОВКЕ СКЛАДА

Этапы выполнения	Сроки	Исполнители
1. Анализ эффективности использования площади склада	с 15.06.20 по 30.06.20	**Логист**
2. Разработка планировки склада	с 01.07.20 по 28.07.20	**Логист + сотрудники склада**
3. Перепланировка склада	с 01.08.20 по 01.09.20	**Сотрудники склада**
4. Введение системы табличек наличия материалов на складе	с 01.09.20 по 01.10.20	**Сотрудники бухгалтерии и склада**
5. Проведение инвентаризации	начиная с 01.10.20 ежемесячно	**Сотрудники бухгалтерии**
6. Контроль за введением карточек учета и эффективным использованием площади склада	с 01.10.20 по 31.12.20	**Склад + Бухгалтерия**
7. Подготовка отчета о результатах перепланировки склада	**с 01.12.20** **по 12.12.20**	**Бухгалтерия + склад**

СОКРАЩЕНИЕ ЗАПАСОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ МЕРОПРИЯТИЙ



ДОКЛАД ОКОНЧЕН, СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!